Dr. Terhalle & Nagel
Personalberatung

Case Study: Transformation der globalen Supply Chain

Kunde: Weltmarktführer Tier 1 Automotive, 6 Mrd. € Umsatz

Auftrag an Dr. Terhalle & Nagel

Besetzung wichtiger neu geschaffener Führungspositionen, um die geplante umfassende Transformation der Supply Chain über gezielt gesuchtes Knowhow zu konzipieren und anschließend global umzusetzen.

Zielsetzung des Kunden

1. Aufbau und Umsetzung einer neu ausgerichteten Supply Chain Strategie global für den gesamten Konzern
2. Neben notwendigem Knowhow und passendem Mindset sollten die neuen Manager starke Führungsskills mitbringen, um alle globalen Beteiligten in der Umsetzung der Transformation mitzunehmen.

Ausgangslage

- Die tradierte Ausgangslage war eine dezentral organisierte Konzern-Strategie, die durch lokale Stakeholder verteidigt wurde. Mit Neueintritt des Vice President Supply Chain ergab sich das neue strategische Ziel einer zentral ausgerichteten globalen Supply Chain.
- Die Wichtigkeit des neuen „Sales & Operations Planning“ sollte von allen verstanden und in das tägliche Doing integriert werden.

Herausforderung für Dr. Terhalle & Nagel

- Heranführen von Führungskräften an das Unternehmen auf Direktoren-Level, die aus einem starken Supply Chain-Umfeld kommen und fachlich außerordentlich versiert sein mussten.
- Die neuen Manager mussten ausgesprochene Leader darstellen, die fähig waren, sowohl die einzelnen „Werksfürsten“ in den globalen Regionen als auch das eigene Team für die neuen Themen zu gewinnen.
- Neben dem wichtigen kulturellen Matching mussten die Kandidaten/innen auch über exzellente Expertise in modernen Supply Chain-Themen wie S&OP, Demand Planning, Global Excellence, Footprint etc. verfügen.

Ergebnis

Über den Zeitraum von ca. 10 Monaten wurden 3 Placements auf Direktorenlevel und 5 Placements auf Senior-Expertenlevel realisiert.

Dr. Terhalle & Nagel
Executive Search

Office Tower
Rheinstraße 40-42
64283 Darmstadt
Tel: 06151 950 442-0
Fax 06151 950 442-9
office@t-n-p.de
www.t-n-p.de

Dr. Terhalle & Nagel
Personalberatung GmbH
Rheinstraße 40-42
64283 Darmstadt

Geschäftsführer
Dr. Johannes Terhalle

Amtsgericht Darmstadt
HRB 91540